



**La causa oculta
de la ofensiva de
GAESA contra
MIPYMES y TCP**

Emilio Morales

La causa oculta de la ofensiva de GAESA contra MIPYMES y TCP

Emilio Morales



Febrero 2025

La causa oculta de la ofensiva de GAESA contra MIPYMES y TCP

GAESA entre la ambición, la ineptitud y las sanciones	4
Las remesas descienden y eluden a GAESA	4
La dolarización parcial de la economía	5
Las sanciones contra GAESA	8
Conclusiones	9
Acerca del autor	10
Acerca de Cuba Siglo 21	10
Acerca de Havana Consulting Group	10
Referencias.....	11

La causa oculta de la ofensiva de GAESA contra MIPYMES y TCP

GAESA entre la ambición, la ineptitud y las sanciones

El régimen cubano comienza el año con dos pésimas noticias.

La primera mala noticia es que las remesas tuvieron la peor caída de su historia (exceptuando el año de la pandemia¹) desde que fueron permitidas en 1993 por Fidel Castro. Hubo una declinación del 43.43% con respecto a 2023 y una descomunal caída del 70.03% en comparación con el 2019.

La segunda mala noticia es que la Administración Trump ha revertido totalmente el regalo de última hora que hizo la Administración Biden al régimen cubano. Hay que recordar que la Administración Trump en su primer mandato había prohibido las transacciones de remesas con empresas controladas por los militares cubanos² y había puesto en vigor el Título III de la ley Helms Burton³.

Esto ha significado regresar a la lista de países que patrocinan el terrorismo⁴, la reactivación de la lista de entidades restringidas que estaban sancionadas por el Departamento de Estado y el Departamento del Tesoro, con el nuevo agregado de ORBIT S.A. –con lo cual ninguna empresa de Estados Unidos podrá tramitar remesas a la isla– así como el regreso del Título III de la ley Helms Burton que abre la posibilidad de litigios legales contra cualquier inversión extranjera en propiedades que fueron confiscadas sin compensación al comienzo de la revolución.

Así las cosas, el régimen cubano ha quedado atrapado en su propio laberinto. Su sobrevivencia está en cuenta regresiva.

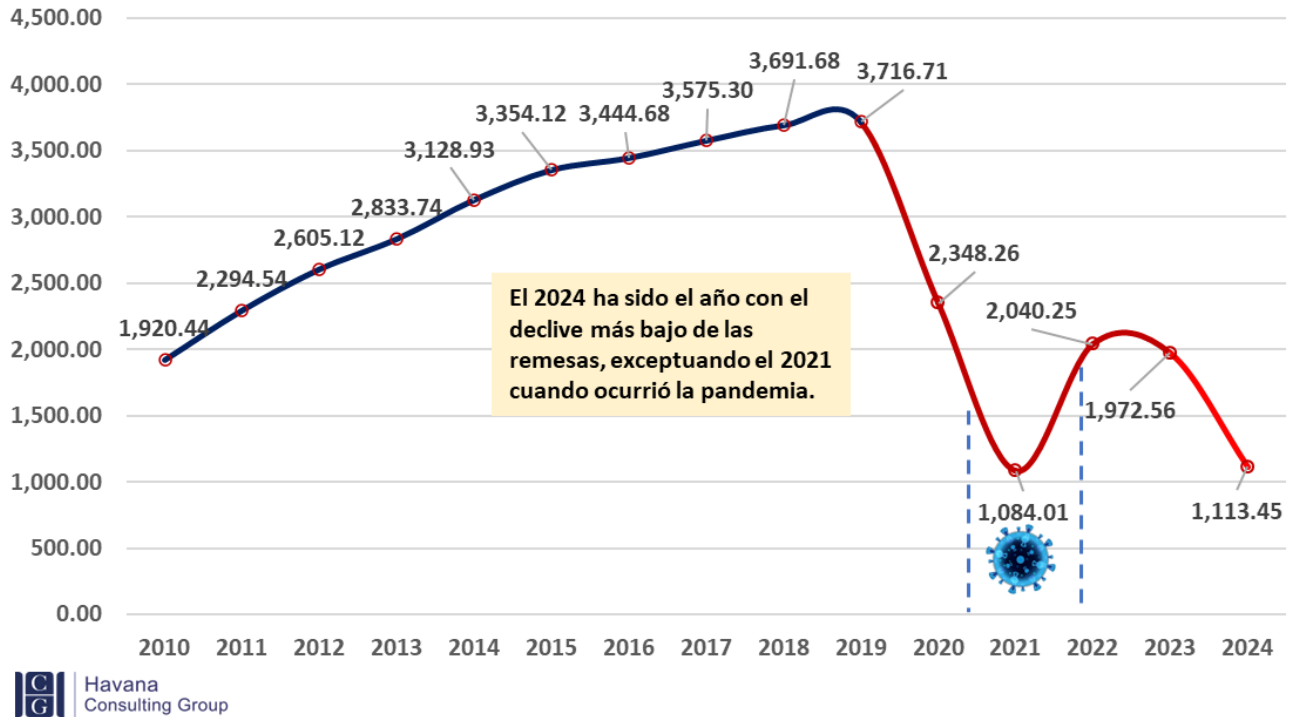
Las remesas descienden y eluden a GAESA

El año 2019, previo a la pandemia, las remesas alcanzaron sus números más altos en toda su historia al computar \$3,716.71 millones dólares.

En el 2024 las remesas apenas alcanzaron \$1,113.45 millones de dólares, por debajo de los **\$1,972.56** millones de dólares alcanzados en el **2023**⁵. Es decir, en 2024 las remesas alcanzaron solo el 56.44% del año previo.

Este descenso tiene que ver con varios factores, entre ellos la ola migratoria que ha tenido el país en los últimos tres años y que ha puesto, solamente en los EEUU, alrededor de 1 millón de cubanos⁶. Ver Figura 1.

Figura 1. Serie histórica de envío de remesas a Cuba, 2010-2024



Fuente: Havana Consulting Group

Estos resultados muestran que la ola migratoria se ha convertido en una masiva operación de reunificación familiar. Por esta razón, la cantidad de personas receptoras de remesas en la isla ha disminuido considerablemente. De hecho, la cantidad de viajeros cubano-americanos que viajaron a la isla en el 2024 declinó 19,03% con respecto al 2023 y 53.11% con respecto al 2019, año previo a la pandemia.

Este descomunal declive ha tenido un fuerte impacto en la economía del país, dado que las remesas son el principal sostén de más de la tercera parte de la población cubana y su circulación en los mercados minoristas a su vez alimenta a las MIPYMES y trabajadores por cuenta propia (TCP).

La dolarización parcial de la economía

Las remesas constituyen el componente principal del circuito financiero que sustenta el mercado minorista dolarizado, en el cual participan las cadenas de tiendas de GAESA, las MIPYMES y los trabajadores por cuenta propia (TCP). Además, es la moneda que sostiene el mercado informal y su mercado cambiario⁷, el cual es el que prevalece y dicta la dinámica del comercio en el mercado cubano.

Esta reducción drástica de las remesas ha provocado una reducción considerable de los ingresos de GAESA⁸, la cual se vio obligada en determinado momento a compartir el gran pastel del mercado minorista con las MIPYMES y los trabajadores por cuenta propia (TCP).

Esta realidad, sumado a la pérdida del control del mercado de remesas por parte de GAESA –hoy apenas controla directamente el 7.32% del total que llega a la isla, el equivalente a \$81.6 millones de dólares–, más la falta de créditos han hecho que el régimen haya puesto numerosas trabas y restricciones a las MIPYMES. Estas van desde tope de precios⁹, subida de impuestos¹⁰, regulaciones de importación¹¹, limitaciones en el comercio mayorista¹², la prohibición de 125 actividades económicas para ejercer en el sector privado¹³ y hasta la creación de una entidad para estatizarlas, conocida como Instituto Nacional de Actores Económicos No Estatales (INAENE)¹⁴. Todo esto en detrimento del crecimiento de las MIPYMES y poniendo en riesgo su propia existencia. **Estas medidas solo favorecen a GAESA y tienen la finalidad de que sus empresas puedan recuperar el control del mercado minorista dolarizado y su banca intente recuperar el mercado cambiario.**

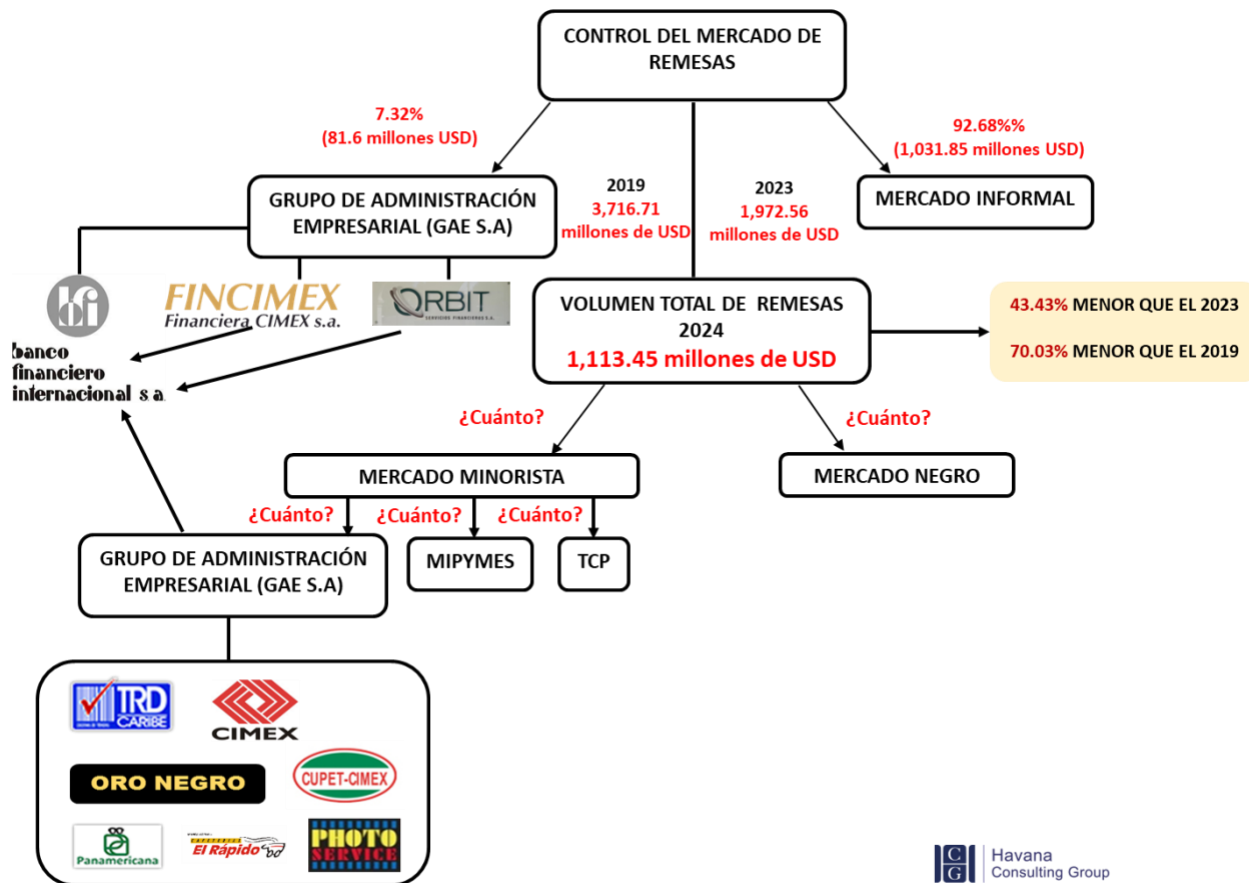
Estas razones explican de cierta manera, la implementación de la aparentemente disparatada medida¹⁵, que el régimen cubano ha denominado “**dolarización parcial de la economía**”, política que en realidad persigue el objetivo, única y exclusivamente, de satisfacer las necesidades parasitarias de GAESA.

La **dolarización parcial de la economía** no es una medida que vaya a sacar al país de la crisis multisistémica en la que se encuentra empantanado porque ese no es su propósito sino el de sacar a GAESA de la creciente quiebra financiera que confronta. Es otro elemento que acrecentará aún más los problemas y dificultará la tarea de definir una ruta para salir de esta creciente e indetenible crisis.

La irrupción de las MIPYMES en la economía cubana –a pesar de no ser un movimiento con libertad económica, ni tampoco haberse desarrollado en un ambiente de mercado con incentivos y condiciones adecuadas que permitiesen el real desarrollo de un genuino sector privado en el país–, se convirtió en un verdadero dolor de cabeza para el régimen cubano. Toda vez que **el movimiento de MIPYMES, a pesar de sus limitaciones, derivó en la práctica en una competencia eficiente frente a GAESA.**

Por otro lado, GAESA ha descarrilado el flujo de remesas con su ambición permanente de monopolizarlo. La principal razón de este descarrilamiento ha sido el volumen creciente del flujo de actividad financiera de las MPYMES que transcurre por sendas paralelas e independientes a las impuestas por GAESA con Orbit y Western Union, y se ha ido fuera del control del régimen y de sus bancos¹⁶.

Figura 2. Dependencia del mercado minorista dolarizado de las remesas y participantes en el mercado.



Fuente: Havana Consulting Group

El esquema de la Figura 2 revela la verdadera razón de la estrategia de “dolarización de parcial de la economía”¹⁷. Esta dolarización está fundada en la pérdida de GAESA no solo del mercado de las remesas¹⁸, sino también del mercado minorista dolarizado, el cual quiere ahora recuperar a toda costa. **Todo apunta a que lo que viene es una guerra total contras las MIPYMES, los trabajadores por cuenta propia (TCP), y en general, el mercado informal.** Ese conflicto puede exacerbar los ánimos y el alto nivel de frustración de una población que ya no puede aguantar la carga de los apagones, la falta de comida, agua potable, medicamentos y alimentos. Esta estrategia, egoísta y miope, tiene el potencial de disparar un estallido social de gran magnitud en el país.

Presentar la solución de la crisis económica cubana basados en el argumento de que puede resolverse captando los ingresos totales de remesas es pura propaganda para legitimar un movimiento egoísta, miope y contraproducente. Las remesas no dependen de la voluntad del régimen ni de su aparato productivo, sino –exclusivamente– de la voluntad de quienes las envían

desde el exterior. Y esa voluntad se ha quebrado. Hoy la prioridad de los exiliados es sacar a sus parientes de la isla antes que seguir manteniéndolos de por vida. La cantidad de cubanos que ha emigrado en los últimos tres años es una prueba irrefutable de que el exilio ha preferido rescatar a sus familiares antes que invertir junto a los suyos en una MIPYME u otra cosa dentro de la isla. Han llegado a la conclusión de que la mejor solución es ayudarlos a encontrar una nueva vida fuera del país, en la que ellos puedan ser libres, independientes económicamente y puedan alcanzar por sí mismos una vida próspera y digna.

Por otra parte, son los propios funcionarios cubanos quienes con sus torpes acciones han enrutado el movimiento de envío de remesas hacia las vías informales¹⁹. Después de realizarse el informe final, conclusivo, del comportamiento del flujo de remesas el pasado año resulta evidente que **hoy la ruta informal de envíos controla el 92.68% de su valor total.**

Los cubanos se cansaron de entregar los dólares a través de las empresas que controla GAESA; se cansaron de depositar los dólares en cuentas donde nunca más retornan a ellos, se cansaron de cambiar los dólares en las CADECAS (casas de cambio) y en los bancos, por las bajas tarifas que impone el gobierno, se cansaron de enviar los dólares a las tarjetas MLC, porque además ahora los receptores los prefieren en cash.

Este rechazo masivo de la población a utilizar los canales oficiales que impone el gobierno para tramitar las remesas es una **derrota financiera del régimen cubano**. A este **acto de rebeldía financiera** se suma el rechazo de las MIPYMES a bancarizarse²⁰. La razón es económica y simple: los emprendedores cubanos se niegan a bancarizarse porque no confían en los bancos cubanos. Saben que pierden el control de cada dólar que depositen en una cuenta bancaria y que es incluso posible que nunca lo vuelvan a ver.

Las sanciones contra GAESA

El régimen cubano durante varios años no ha acertado en relación con el modo de atraer las remesas, sino todo lo contrario. Ningún gobierno del mundo se roba las remesas como lo hace con toda impunidad la oligarquía cubana a través de GAESA. **En ninguna economía de este mundo las remesas están controladas por una empresa militar, que además se apropia de ellas y entrega a sus ciudadanos una moneda sin ningún valor internacional.** Esa es la razón que ha provocado las sanciones contra esas empresas militares tramitadoras de remesas.

Ningún país del mundo impone altas tarifas a sus ciudadanos que viven en el exterior para poder gestionar sus pasaportes, tampoco les prohíben invertir en el país, sino todo lo contrario, crean los mecanismos para estimular la inversión de sus connacionales. El gobierno cubano se ha encargado de espantar las remesas y a los que las envían con su arrogancia totalitaria.

Las estadísticas de la cantidad de cubanos-americanos que viajaron a la isla en el 2024 así lo demuestra. Solo 259,258 cubanos residentes en los EE. UU. viajaron a la isla el 2024. Una cifra 53.11% menor que la alcanzada en el 2019, año previo a la pandemia, cuando visitaron el país 552,895 cubanos residentes en los EE. UU. Es muy probable que en esta cifra haya miles que viajen hasta semanalmente como mulas, por lo que la cantidad de cubanos-americanos viajando

realmente a la isla como turistas sería considerablemente mucho menor que la cifra acumulada durante el pasado 2024. Ver Figura 3.

Figura 3 Serie histórica de envío de remesas a Cuba, 2010-2024

ENERO-DICIEMBRE 2024 comparado con 2019			Crecimiento (%)		
CUBANOS Y NORTEAMERICANOS	2019	2023	2024	2024/2019	2024/2023
Cubanos residentes en el exterior	623,975	358,480	294,816	-52.75	-17.76
Residentes en EEUU	552,895	320,193	259,258	-53.11	-19.03
Residentes en otros países	71,080	38,287	35,558	-49.97	-7.13

Fuente: Elaborado por Havana Consultig Group a partir de las estadísticas del MINTUR.

Salvo para las mulas, ya no es prioridad para los cubanos, ir de visita a la isla. Viajar a Cuba solo genera pérdidas y dolor. No quieren exponerse a los apagones²¹, la falta de medicamentos²², de alimentos, de transporte²³, a la falta de agua, a las epidemias, la falta de higiene, a la inseguridad en las calles y a la represión. Tampoco les atrae ya ir a los deteriorados hoteles con sus familiares residentes en la isla. Prefieren invitarlos a pasar vacaciones junto a ellos en Punta Cana²⁴ o en Cancún²⁵.

Actualmente el monto de remesas que está llegando a la isla es insignificante si lo comparamos con el enorme potencial productivo –hoy maniatado– que tiene el país y que el gobierno ha dilapidado por décadas con tal de que los ciudadanos no puedan generar riquezas libremente. Es por esa razón que el último programa del gobierno para corregir distorsiones y reimpulsar la economía es otro documento que envejecerá muy pronto. La implementación del mercado cambiario, y la dolarización parcial de la economía **no van a resolver la crisis económica, más bien va a acelerar la subida de la inflación y el descontento ciudadano.**

La verdadera solución está en la liberación total de las fuerzas productivas, comenzando por la agricultura y todo su aparato productivo y de distribución, eliminado al monopolio estatal ACOPIO, liberando los precios y permitiendo un libre comercio del sector basado en un mercado de oferta y demanda.

Junto a esta medida, hay que permitir la inversión directa de los exiliados junto a familiares o de forma independiente, no solo en MIPYMES sino también en grandes empresas, así como permitir la asociación entre inversionistas extranjeros y cubanos directamente sin mediación del estado. Para ello, es imprescindible crear un marco jurídico que permita proteger y garantizar todas estas premisas. Y hay que demoler el monopolio de GAESA.

Conclusiones

El mercado de remesas ha sufrido un fuerte descarrilamiento, similar al de la industria azucarera, la cual prácticamente ya no existe, y muy semejante al que está sufriendo ahora mismo la industria del turismo²⁶. Su respuesta ha sido la dolarización, bancarización y ofensiva contra las MIPYMES y el trabajo por cuenta propia. Ello confirma una vez más la falta de voluntad que

hasta ahora viene manifestando la oligarquía para remplazar su régimen totalitario de gobernanza. Ese inmovilismo lo aferra a un sistema improductivo, que ha perdido su poca capacidad exportadora y ha descapitalizado todo el parque industrial.

La oligarquía de GAESA ha despreciado la oportunidad de convertir las remesas en un activo para estimular la inversión externa y desarrollar el país. Estas solo cumplirán ese importante rol en el marco de un sistema democrático, con economía de mercado, separación de poderes y un marco jurídico transparente donde los ciudadanos tengan la garantía de poder ejercer todos sus derechos libremente.

Acerca del autor

Emilio Morales es presidente y CEO de Havana Consulting Group, firma de consultoría con sede en Miami especializada en inteligencia de mercado y estrategia para empresas interesadas en el mercado cubano. Es vicepresidente de Cuba Siglo 21. Ha sido consultor y asesor de decenas de empresas en EEUU, Canadá, Europa y América Latina.

Morales es graduado de Ingeniería informática y tiene dos maestrías en Marketing y Comunicación (Madrid). Ha escrito dos libros y más de 300 artículos sobre la economía cubana.

Acerca de Cuba Siglo 21

Cuba Siglo 21 es una ONG radicada en Madrid que promueve una sociedad abierta, democrática y próspera apoyada en un Estado de derecho y un mercado libre.

Acerca de Havana Consulting Group

Havana Consulting Group, firma de consultoría enfocada principalmente en la economía y el mercado cubano, y secundariamente en el mercado hispano en los Estados Unidos, particularmente en el Estado de Florida.

Referencias

- ¹ **Morales, Emilio.** “Remesas a Cuba en el peor declive de su historia”. THCG BUSINESS REPORT DICIEMBRE 2021 No.6. THCG & TECH.
- ² **INFOBAE.** “El Gobierno de Donald Trump prohíbe el envío de remesas a Cuba a través de empresas con lazos militares”. OCTUBRE 2020. <https://www.infobae.com/america/eeuu/2020/10/24/el-gobierno-de-donald-trump-adelanto-que-impondra-nuevas-restricciones-al-envio-de-dinero-a-cuba/>
- ³ **CUBADEBATE.** “EE.UU. activa título III de la Ley Helms-Burton contra Cuba, pese a gran rechazo”. Mayo 2019. <http://www.cubadebate.cu/noticias/2019/05/02/ee-uu-activa-titulo-iii-de-la-ley-helms-burton-contra-cuba-pese-a-gran-rechazo/>
- ⁴ **EFE.** “Trump revoca la salida de Cuba de la lista de estados promotores del terrorismo”. ENERO 2025. <https://www.swissinfo.ch/spa/trump-revoca-la-salida-de-cuba-de-la-lista-de-estados-promotores-del-terrorismo/88754338>
- ⁵ **Morales, Emilio.** “GAESA a pesar de su monopolio pierde el control de las remesas”. THCG BUSINESS REPORT DICIEMBRE 2024 No.5. THCG & TECH.
- ⁶ **EL PAIS.** “Más de 850.000 cubanos llegaron a Estados Unidos desde 2022 en “el éxodo más grande de la historia de Cuba””. Septiembre 2024. <https://elpais.com/us/actualidad/2024-09-24/mas-de-850000-cubanos-llegaron-a-estados-unidos-desde-2022-en-el-exodo-mas-grande-de-la-historia-de-cuba.html>
- ⁷ **DDC.** “El régimen amenaza con estrechar el círculo sobre el mercado informal de divisas: 'es ilegal y constituye un delito’”. Agosto 2024. https://diariodecuba.com/economia/1722526274_56360.html
- ⁸ **Gámez, Nora.** “Cómo Cuba engañó a EEUU para obtener millones de dólares de Miami para sus fuerzas armadas. EL NUEVO HERALD. DICIEMBRE 2024. <https://www.elnuevoherald.com/noticias/america-latina/cuba-es/article296241674.html>
- ⁹ **EFE.** “El Gobierno cubano va a topar los precios de seis productos básicos, según fuentes”. Julio 2024. <https://www.swissinfo.ch/spa/el-gobierno-cubano-va-a-topar-los-precios-de-seis-productos-b%C3%A1sicos,-seg%C3%BAAn-fuentes/82379166>
- ¹⁰ **14yMedio.** “Con más impuestos y prohibiciones, sigue la ofensiva del régimen cubano contra las pymes privadas”. AGOSTO 2024. https://www.14ymedio.com/cuba/impuestos-prohibiciones-sigue-ofensiva-regimen_1_1105471.html
- ¹¹ **14yMedio.** “El Gobierno cubano restringe aún más las importaciones para el sector privado”. OCTUBRE 2024. https://www.14ymedio.com/cuba/gobierno-cubano-restringe-importaciones-sector_1_1106966.html
- ¹² **CUBADEBATE.** “Gaceta Oficial publica resolución sobre ordenamiento de la comercialización mayorista y minorista por actores económicos no estatales”. DICIEMBRE 2024. <http://www.cubadebate.cu/noticias/2024/12/05/gaceta-oficial-publica-resolucion-sobre-ordenamiento-de-la-comercializacion-mayorista-y-minorista-por-actores-economicos-no-estatales/>
- ¹³ **MARTI NOTICIAS.** “Estas son las nuevas actividades prohibidas por el Gobierno en el sector privado en Cuba”. Agosto 2024. <https://www.martinoticias.com/a/estas-son-las-nuevas-actividades-prohibidas-por-el-gobierno-en-el-sector-privado-en-cuba/397722.html>
- ¹⁴ **CUBADEBATE.** “Se actualizan disposiciones normativas que regulan los actores económicos no estatales”. Agosto 2024. <http://www.cubadebate.cu/noticias/2024/08/19/se-actualizan-disposiciones-normativas-que-regulan-los-actores-economicos-no-estatales/>
- ¹⁵ **DDC.** “La dolarización parcial es un nuevo error y no podrá conducir a la desdolarización”. ENERO 2025. https://diariodecuba.com/economia/1738269337_59687.html
- CUBANET.** ““Error repetido desde los noventa”: expertos opinan sobre la dolarización parcial de la economía”. Julio 2024. <https://www.cubanet.org/error-repetido-desde-los-noventa-expertos-opinan-de-la-dolarizacion-parcial-de-la-economia/>
- ¹⁶ **Morales, Emilio.** “Instituto Nacional de Actores Económicos no Estatales: El tiro de gracia a las MIPYMES”. THCG BUSINESS REPORT DICIEMBRE 2024 No.4. THCG & TECH.
- ¹⁷ **EFE.** “Cuba reconoce que debe dolarizar parcialmente su economía para que el peso se «recupere»”. Julio 2024. <https://efe.com/economia/2024-07-17/cuba-crisis-divisas-dolarizar-peso/>

¹⁸ **INFOBAE.** “Golpe para el régimen cubano: perdió el control sobre el negocio de las remesas, valuado en 1.890 millones de dólares”. Diciembre 2024. <https://www.infobae.com/america/america-latina/2024/12/18/el-conglomerado-militar-que-controla-la-economia-cubana-perdio-el-95-del-dominio-sobre-las-remesas-1890-millones-de-dolares/>

¹⁹ **14yMedio.** “Una "silenciosa rebelión" de los cubanos ha acabado con el monopolio de GAESA sobre las remesas”. diciembre 2024. https://www.14ymedio.com/cuba/silenciosa-rebelion-cubanos-acabado-monopolio_1_1109333.html

²⁰ **DDC.** “Normativas del 'bloqueo interno': ninguna MIPYME 'quiere hacer negocios obligatorios con el Estado cubano’”. FEBRERO 2025.

²¹ **HCG Business Intelligence Unit.** “Cubanos condenados al eterno apagón”. THCG BUSINESS REPORT DICIEMBRE 2024 No.5. THCG & TECH.

²² **HCG Business Intelligence Unit.** “Sistema de salud en crisis hace la vida más difícil a los cubanos”. THCG BUSINESS REPORT OCTUBRE 2024 No.4. THCG & TECH.

²³ **Morales, Emilio.** “GAESA también asfixia al sector del transporte en la isla”. THCG BUSINESS REPORT OCTUBRE 2024 No.4. THCG & TECH.

²⁴ **DDC.** “El turismo familiar de cubanos de la Isla y Miami se muda a República Dominicana”. JUNIO 2022. https://diariodecuba.com/cuba/1655414005_40281.html

²⁵ **MARTI NOTICIAS.** “Cancún se convierte en nuevo paraíso para "turistas" cubanos”. AGOSTO 2017. Cancún se convierte en nuevo paraíso para "turistas" cubanos

²⁶ **Morales, Emilio.** “GAESA también apaga a la industria turística”. THCG BUSINESS REPORT DICIEMBRE 2024 No.5. THCG & TECH.